

Yhtiökokous 2026

14.4.2026

Juha Varelius
toimitusjohtaja
Qt Group

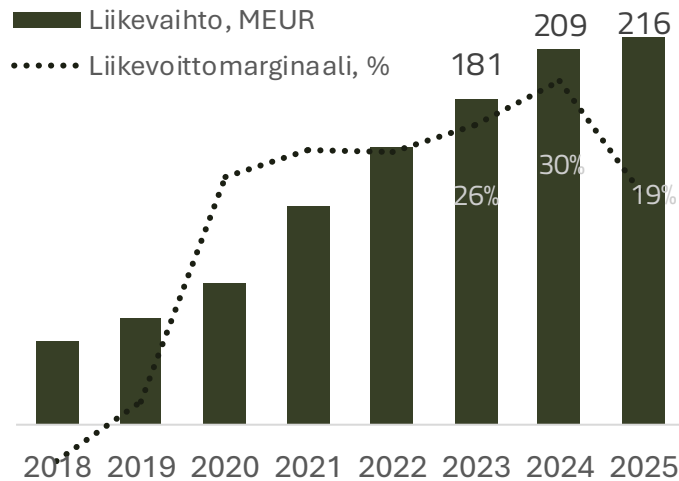
13.4.2026



- 1 Qt Group lyhyesti
- 2 Vuoden 2025 taloudellinen kehitys
- 3 Markkinanäkymät ja tulosohteistus

Qt Group lyhyesti

Olemme globaali ohjelmistoyritys, jonka teknologioihin luottavat alojensa johtavat yritykset ja yli 1,5 miljoonaa kehittäjää ympäri maailman kehittäessään käyttäjien rakastamia sovelluksia ja laitteita. Asiakkaamme toimivat 70 eri alalla yli 180 maassa.



	Liikevaihto, MEUR	Liiketulos, MEUR	Liikevoitto-marginaali %	Henkilöstö, 31.12.
2025	216	52	24%	1136

Qt Group ja IAR – Pohjoismainen sulautettujen ohjelmistojen huipputoimittaja

- Rakennamme parempia sulautettujen ohjelmistojen tuotteita – yhdessä
- Laajempi kokonaismarkkina (TAM)
- Kattava tuoteportfolio sulautettujen ohjelmistojen kehitykseen
- Vahvempi asema toiminnallisessa turvallisuudessa ja säännellyillä markkinoilla
- Tuki SaaS-siirtymään ja toistuvaan liikevaihtoon
- Vahvempi maailmanlaajuinen jalanjälki ja syvemmät asiakassuhteet



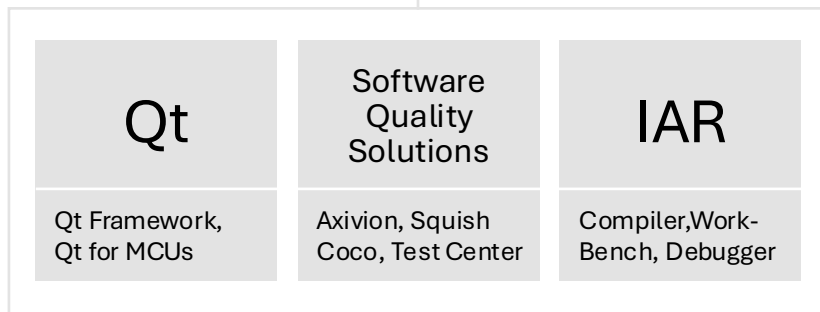
- IAR Systems perustettiin vuonna 1983 Uppsalassa Ruotsissa
- Julkasi maailman ensimmäisen kääntäjän sulautetulle prosessorille 1985
- Lippulaivatuote IAR Embedded Workbench yhdistää kääntäjän, vianjäljittäjän ja analyysityökalut – luotettu ratkaisu korkean suorituskyvyn, pienen koodikoon ja turvallisuuskriittisten sovellusten tarpeisiin
- Listautui OMX:lle (Nasdaq) 1999
- Julkasi SaaS-alustan 2025
- 230+ työntekijää, liikevaihto 45 MEUR

Qt Group tavoittelee kasvua monituoteyhtiönä

Qt Group tänään

Qt Groupilla on ainulaatuinen asema globaaleilla sulautettujen ohjelmistojen markkinoilla. Autamme asiakkaitamme tehostamaan tuottavuutta koko tuotekehityssyklin läpi käyttöliittymäsuunnittelusta ja ohjelmistokehityksestä sulautettujen järjestelmien optimointiin kääntäjien ja koodianalyysin avulla. Näin voimme kasvattaa kokonaismarkkinapotentiaaliaamme.

Qt Group

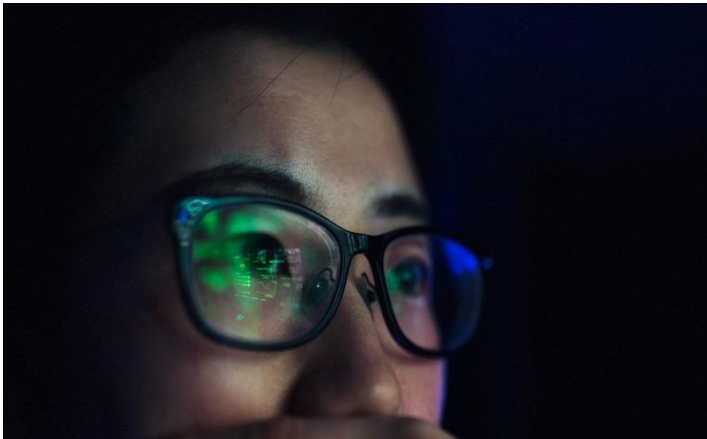


Tie eteenpäin

Pyrimme kasvattamaan liikevaihtoaamme voittamalla suuremman osuuden asiakkaidemme tuotekehitysbudjeteista ja laajentamalla kohdemarkkinoita. Lisäksi etsimme kohdennettuja yritysostoja, jotka tukevat strategiaamme.



Maailmanlaajuiset trendit lisäävät kysyntää ohjelmistokehitystä tehostaville ratkaisuille



- Tekoälyn ja koneoppimisen käytön kasvu
- Käyttäjien lisääntyneet vaatimukset sovelluksille ja laitteille
- Graafisia käyttöliittymiä (GUI) sisältävien laitteiden määrän kasvu
- Ohjelmistokehityksen elinkaaren nopea kiihtyminen
- Tieto- ja kyberturvallisuuden kasvava merkitys
- Shift-left -testaustrendin yleistyminen – ohjelmistojen laadun varmistaminen automaation avulla alusta alkaen



Qt Groupilla on poikkeuksellinen asema läpi toimialojen. Tarjoamme kattavan tuoteportfolion, joka ulottuu ohjelmistokehityksen jokaiseen vaiheeseen. Kilpailijamme eivät pysty tarjoamaan samaa.

Qt Group ja tekoälyn aikakausi

Qt: kehitysympäristö modernien laitteiden taustalla

Qt tarjoaa kehittäjille hyvin rakennetun perustan, joka koostuu uudelleenkäytettävästä koodista, työkaluista ja käytännöistä eri osien käsittelyyn.

Qt:n avulla kehittäjien ei tarvitse keksiä pyörää uudelleen, vaan he voivat keskittyä tekemään tuotteestaan erottuvan.

Miksi tekoäly nojaa kehitysympäristöihin ja miksi sillä on merkitystä?

Tekoäly rakentuu olemassa olevien kehitysympäristöjen päälle, koska ne ovat turvallisin, nopein ja luotettavin tapa skaalata ohjelmistoja:

- Ylläpidettävyys
- Tietoturva ja laatu
- Standardit ja uudelleenkäytettävyys
- Laadukkaampi tekoälytuotos

IAR-kääntäjät: Näkymätön infrastruktuuri, jota tekoäly ei voi ohittaa

Turvallisuuskriittisissä sulautetuissa ohjelmistoissa tekoäly täydentää kehittäjiä, ei korvaa heitä.

Kyberkestävyyssäädökset ja tieto- ja funktionaalisen turvallisuuden vaatimukset tekevät luotettavista kääntäjistä ja varmennetuista työkaluista tärkeämpiä kuin koskaan. Oikopolkuja ei ole.

Squish: Tekoälyn rakentaman ohjelmiston testaaminen

Tekoälyn kiihdyttäessä kehitystä koodin määrä ja monimutkaisuus ylittävät manuaalisen tarkistuksen kapasiteetin. Koodin automaattisesta verifiointista tulee välttämätöntä erityisesti turvallisuuskriittisillä toimialoilla.

Squish, Qt Groupin käyttöliittymien testausautomaatiotyökalu, varmistaa ohjelmiston oikean toiminnan laajassa mittakaavassa.

Maailman johtavat brändit luottavat ratkaisuihimme



TERVEYS-
TEKNOLOGIA



TEOLLISUUS-
AUTOMAATIO



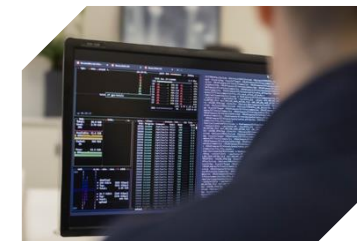
MOBIILI -JA
TYÖPÖYTÄ-
SOVELLUKSET



KULUTTAJA-
ELEKTRONIIKKA



AUTO-
TEOLLISUUS



IAR

Fresenius



Qualcomm



sky



STELLANTIS

DENSO



Schneider
Electric

ABB



Mercedes-Benz

Panasonic

TOPCON



DOLBY



HYUNDAI



Johnson & Johnson

Rockwell
Automation

BOMAG
FAYAT GROUP

AUTODESK
MAYA

amazon

MOTOR GROUP

LivaNova

LIEBHERR

TopControl
AUTOMATION AND CONTROL SYSTEMS

Roland

SAUBER

Landis+Gyr
manage energy better

Dräger

BOSCH

AUTOMATION AND CONTROL SYSTEMS

GRUPPO CIMBALI



SUZUKI

Nidec
-All for dreams

OMRON

SIEMENS

NOVATRON

formlabs

FIRSTBEAT



SCHAEFFLER

CASIO

medec clarius

Lufthansa Technik

+ a b l e a u

EVOLCA GROUP AMD

RIMAC
AUTOMOBILI

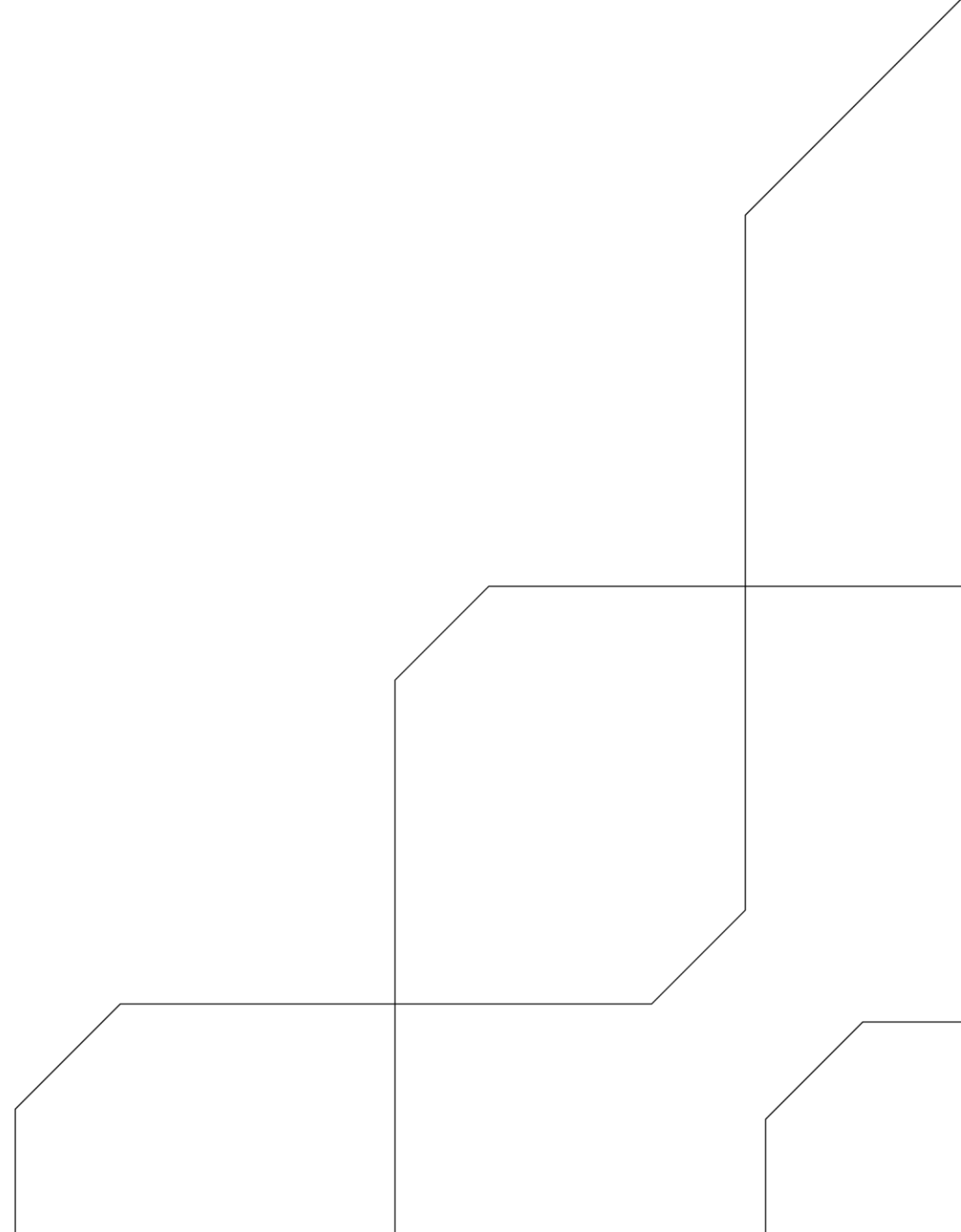


OSRAM

HASSELBLAD

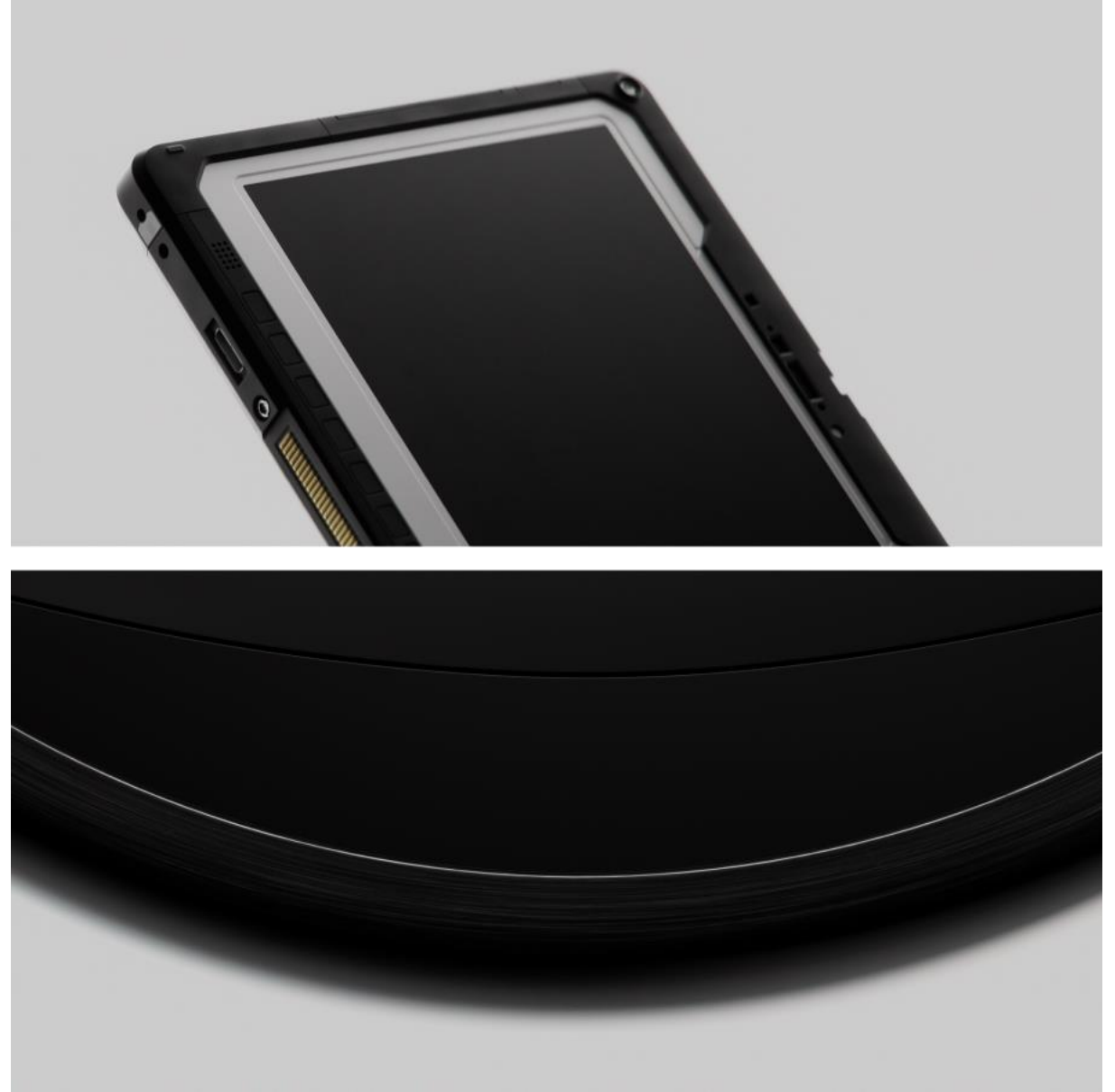
Your Software Excellence Begins Here.

Video



2

Vuoden 2025 taloudellinen kehitys



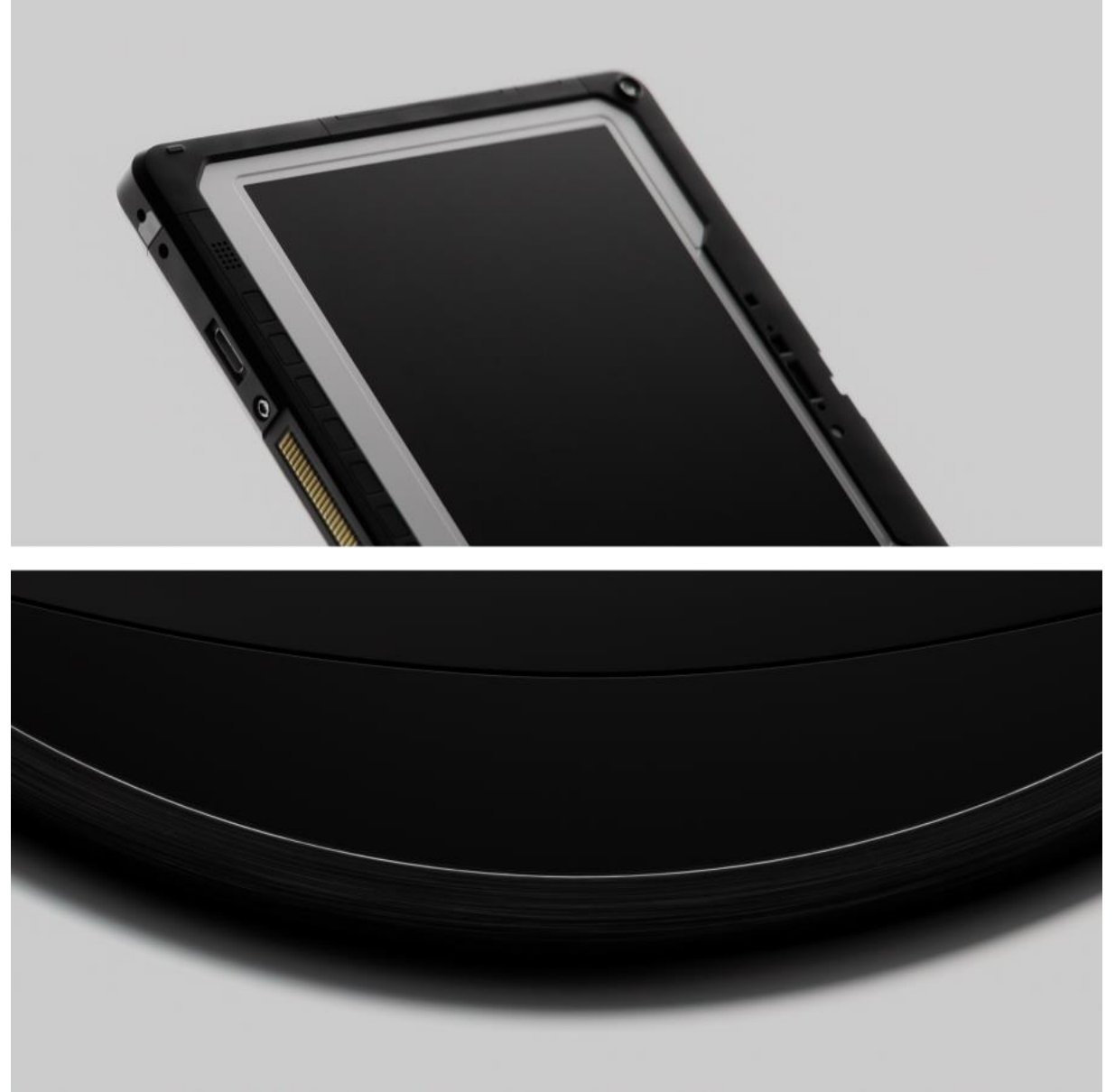
Vuoden 2025 taloudellinen kehitys

- Vuonna 2025 liikevaihto kasvoi 6,6 prosenttia vertailukelpoisin valuutoin ja oli 216 miljoonaa euroa
 - Liikevaihto kasvoi 2,6 prosenttia vertailukelpoisin valuutoin ilman yritysoston vaikutusta
 - Jakelulisenssien osuus liikevaihdosta oli 57 MEUR, jossa kasvua oli 26,4 prosenttia.
 - ARR kehittyi hyvin vuonna 2025. Qt Groupin ARR oli 127 miljoonaa euroa 31.12.2025, kasvua 8,3 prosenttia vertailukelpoisin valuutoin 31.12.2024 verrattuna
 - Tuotekehitysmenot olivat tilikauden aikana yhteensä 34,5 miljoonaa euroa, jossa kasvua 17,2 prosenttia.
- Liiketulos (EBITA) oli 52 miljoonaa euroa eli 24 prosenttia liikevaihdosta.
 - Yrityskaupan aiheuttamien kertaluontoisten kulujen vaikutus tilikaudella 2025 oli 6 MEUR. Kannattavuuteen vaikuttaa myös IAR:n matalampi katetaso. Haastavasta markkinatilanteesta sekä edellä mainituista tekijöistä huolimatta Qt Groupin kannattavuus pysyi kuitenkin hyvällä tasolla.
 - IAR yrityskauppa kasvatti henkilöstöä 215:llä työntekijällä.
- Tulos per osake oli 1,25 EUR

EUR 1 000	2025	2024	Muutos,%
Liikevaihto	216 281	209 063	3,5 %
Liiketulos (EBITA)	51 807	71 199	-27,2 %
Liikevoittomarginaali, EBITA-%	24,0 %	34,1 %	
Liiketulos (EBIT)	42 537	63 169	-32,7 %
Liikevoittomarginaali, EBIT-%	19,7 %	30,2 %	
Rahavarat	40 124	64 861	-38,1 %
Oman pääoman tuotto %	16,4 %	38,1 %	
Sijoitetun pääoman tuotto %	15,5 %	43,4 %	
Omavaraisuusaste %	50,8 %	81,6 %	
Tulos per osake, EUR	1,25	2,26	-44,5 %
Henkilöstö (keskimäärin)	958	834	14,9 %

3

Markkinanäkymät ja tulosohjeistus



Markkinanäkymät ja tulosoheistus vuodelle 2026

- Suunnitelmamme on siirtää enemmistö IAR:n asiakkaista SaaS-malliin seuraavan kolmen vuoden aikana.
 - Jos siirtymä etenee suunnitellusti, IAR:n liikevaihto laskee vuonna 2026, ja vuonna 2027 liikevaihto kääntyy kasvuun SaaS-tilausten vetämänä.
- Markkinaympäristön haasteet aiheuttavat edelleen epävarmuutta lyhyellä aikavälillä.
- Pitkän aikavälin kasvunäkymät vaikuttavat lupaavilta, sillä näyttöjen ja älykkäiden laitteiden määrä kasvaa eri toimialoilla ja tekoälyn käyttö vauhdittaa laadunvarmistusliiketoiminnan kasvua.

Arvioimme, että

- koko vuoden 2026 liikevaihto kasvaa vähintään 10 prosenttia vertailukelpoisin valuutoin edellisvuodesta, ja että
- liikevoittomarginaali (EBITA %) on vähintään 15 prosenttia vuonna 2026.



Kiitos!

